

# Kirche zwischen Krise und Kairos



Als die Zeit erfüllt war:  
"Kirche zwischen Krise und Kairos"

Inspirationstag. Kirche, die weiter geht  
16. September 2023

Tobias Faix, CVJM-Hochschule

## Der Plan für heute:

- **Krise:** Die Krisen und Veränderungen der Gesellschaft und der Kirchen
- **Zwischenruf:** Die Vergewisserung: Warum wir das tun, was wir tun.
- **Kairos:** Die Chance der Krise (Brücken)

Seine Überlegungen:  
a) Es gibt keine einfache Lösung  
b) Ausgangspunkt sind die Auftraggeber der Landeskirche Sachsen und "Kirche, die weiter geht"  
c) Absprachen mit Tabea & Roland  
d) Einfluss der eigenen Kirche

Das große Bild:  
Leben in  
Übersichten

Weder die Übersichts- noch  
auch unser Denken des  
Aufbruchs

Werte haben sich durch  
die in der Zukunft

1. Kirche & ihre Mitglieder - stark  
zu sein (Kontext)

Auch Kirche  
befindet sich in  
fundamentalen  
Veränderungen



Wieder in Bewegung  
Kirche



Die Kirche der Zukunft  
Sachsen, die die Herausforderung  
des 21. Jahrhunderts

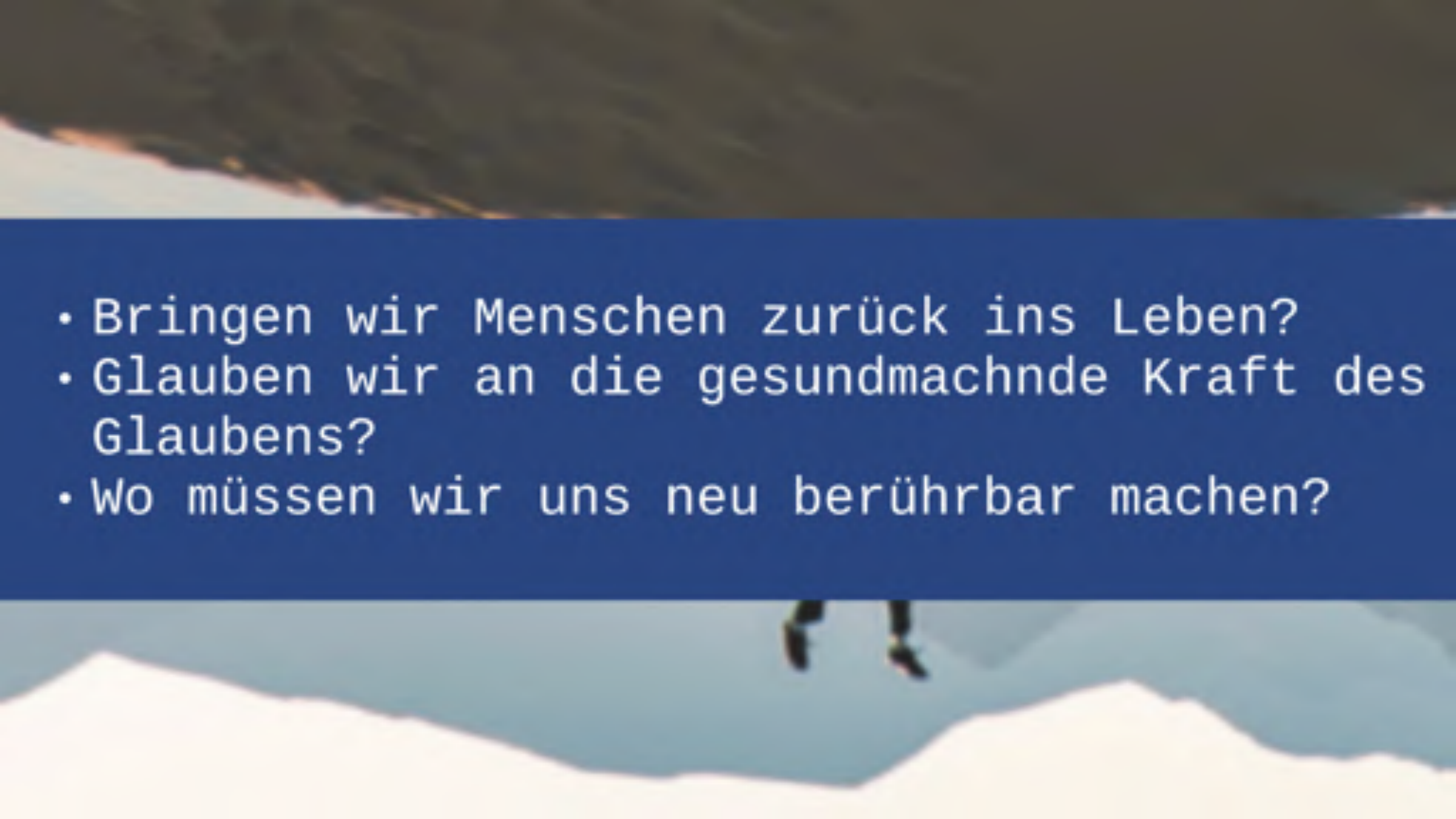
2020-2025

A person is standing on a mountain peak, looking up at a large, dark, circular object suspended in the sky. The scene is set against a blue sky with white clouds. The person is wearing dark clothing and is standing on a white, snow-covered mountain peak. The large, dark, circular object is positioned directly above the person, and it appears to be a large, dark, circular object, possibly a satellite or a large balloon. The overall mood is one of awe and wonder.

*Offensive Heiligkeit: Wenn Glaube ansteckend wird.*

Einmal kam ein Aussätziger zu Jesus, warf sich vor ihm auf die Knie und flehte ihn an: »Wenn du willst, kannst du mich rein machen!« 41

Einmal kam ein Aussätziger zu Jesus, warf sich vor ihm auf die Knie und flehte ihn an: »Wenn du willst, kannst du mich rein machen!« 41 Von tiefem Mitleid ergriffen, streckte Jesus die Hand aus und berührte ihn. »Ich will es«, sagte er, »sei rein!« Im selben Augenblick verschwand der Aussatz, und der Mann war geheilt. Jesus schickte ihn daraufhin sofort weg. Mit aller Entschiedenheit ermahnte er ihn: »Hüte dich, mit jemand darüber zu sprechen! Geh stattdessen zum Priester, zeig dich ihm und bring für deine Reinigung das Opfer dar, das Mose vorgeschrieben hat. Das soll ein Zeichen für sie sein.« Markus 1,40-44

- 
- A photograph of a person climbing a snowy mountain peak. The climber is silhouetted against a bright, hazy sky. The foreground shows the snow-covered mountain ridge. The image is partially obscured by a dark blue horizontal band containing white text.
- Bringen wir Menschen zurück ins Leben?
  - Glauben wir an die gesundmachnde Kraft des Glaubens?
  - Wo müssen wir uns neu berührbar machen?



# Der Plan für heute:

- **Krise:** Die Krisen und

- **Krise:** Die Krisen und Veränderungen der Gesellschaft und der Kirchen
- **Zwischenruf:** Die Vergewisserung: Warum wir das tun, was wir tun.
- **Kairos:** Die Chance der Krise (Brücken)

*Kurze Vorbemerkungen:*

*a) Es gibt keine einfache Lösung*

*b) Hintergrund sind die  
Reformprozesse der Landeskirche  
Sachsen und "Kirche, die weiter  
geht"*

*c) Absprachen mit Tabea & Roland*

*d) Reflexion der eigenen Rolle*



**Krise** - Beurteilung, Entscheidung,  
Zuspitzung;  
als Verb: trennen, unterscheiden

**Unser Problem:** Die Krise verstummt -  
sie sagt uns nichts mehr  
Warum? Weil wir jede Lücke stopfen,  
jede Krise sofort versuchen zu  
meistern - Folge: "Überlastungsstolz"

# *Umbrüchen*

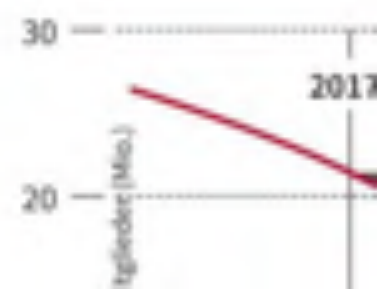
*Zeiten des Umbruchs sind  
auch immer Zeiten des  
Aufbruchs.*

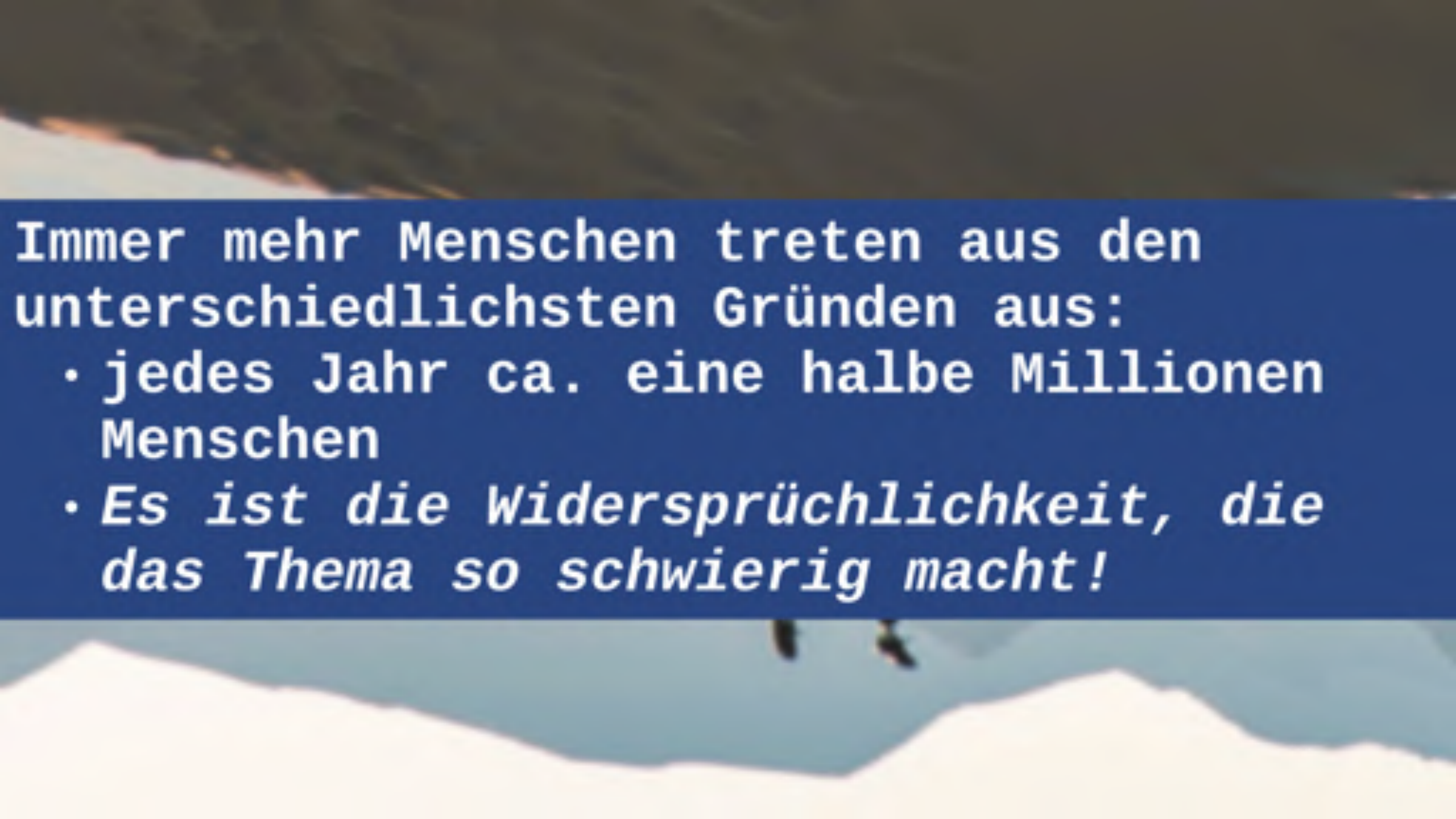
Auch Kirche  
befindet sich in  
fundamentalen  
Veränderungen

# 1. Kirchen & ihre Mitglieder - Status: Es ist kompliziert!

sch Kirche  
findet sich in

Grafik: Annahmebasierte Mit

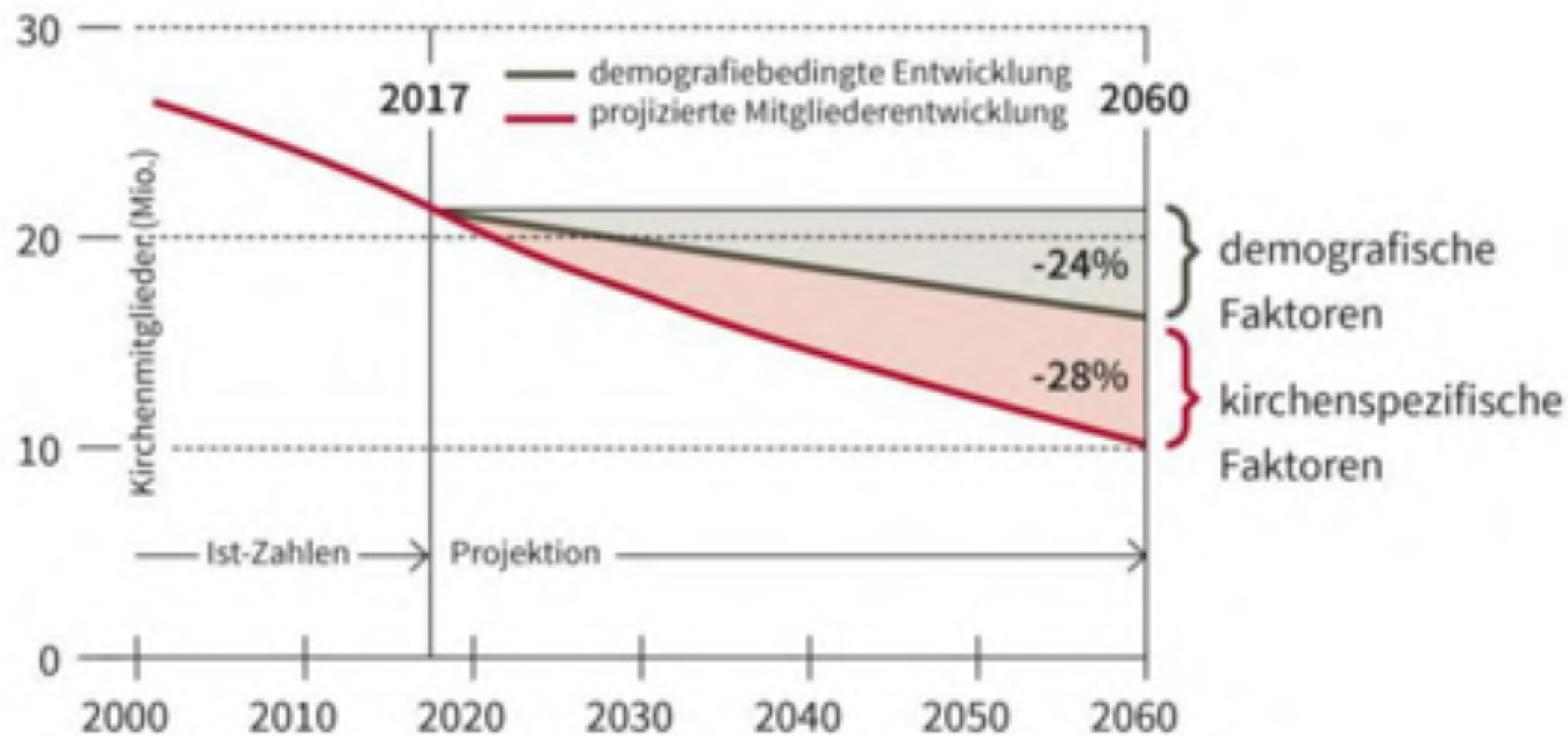


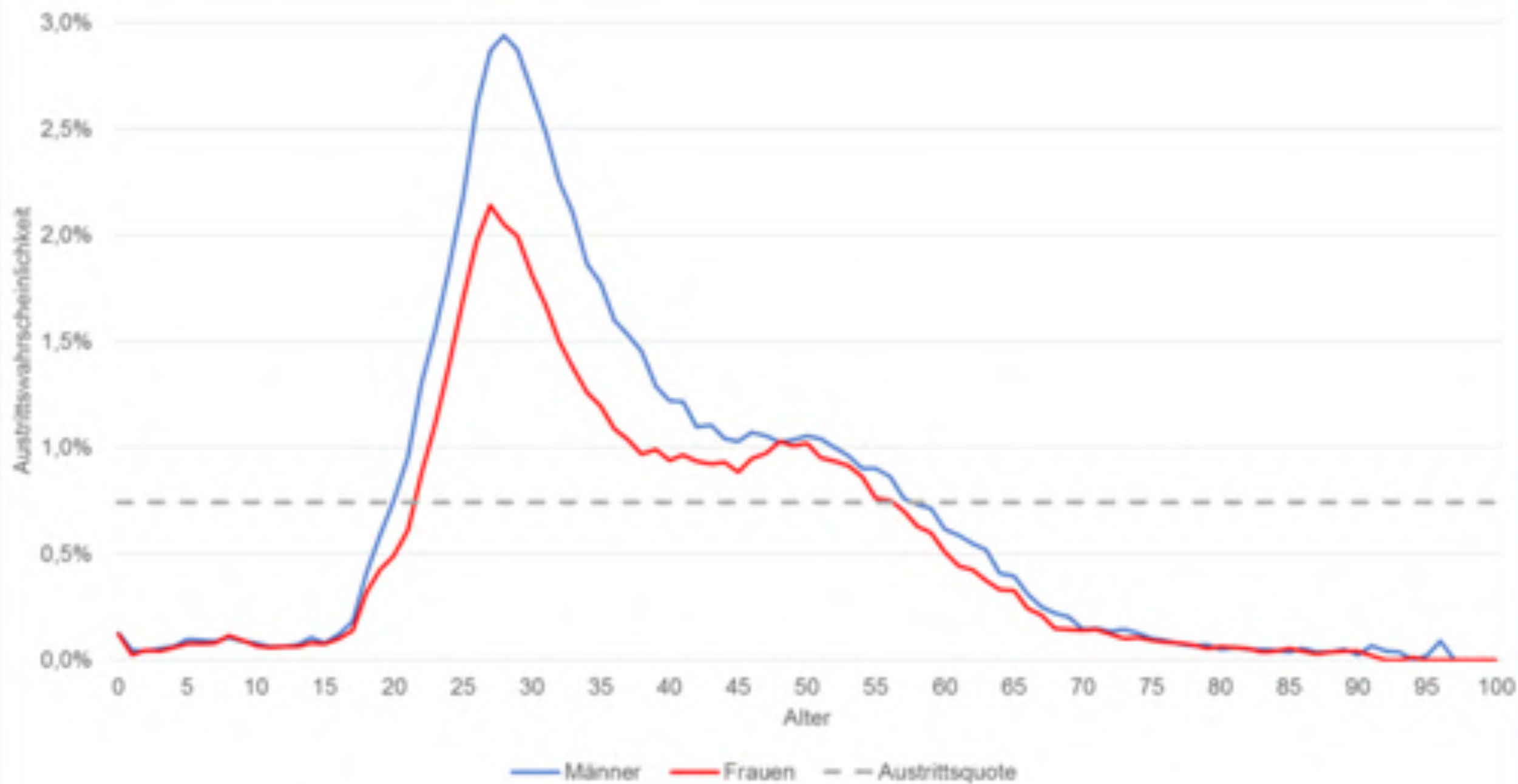


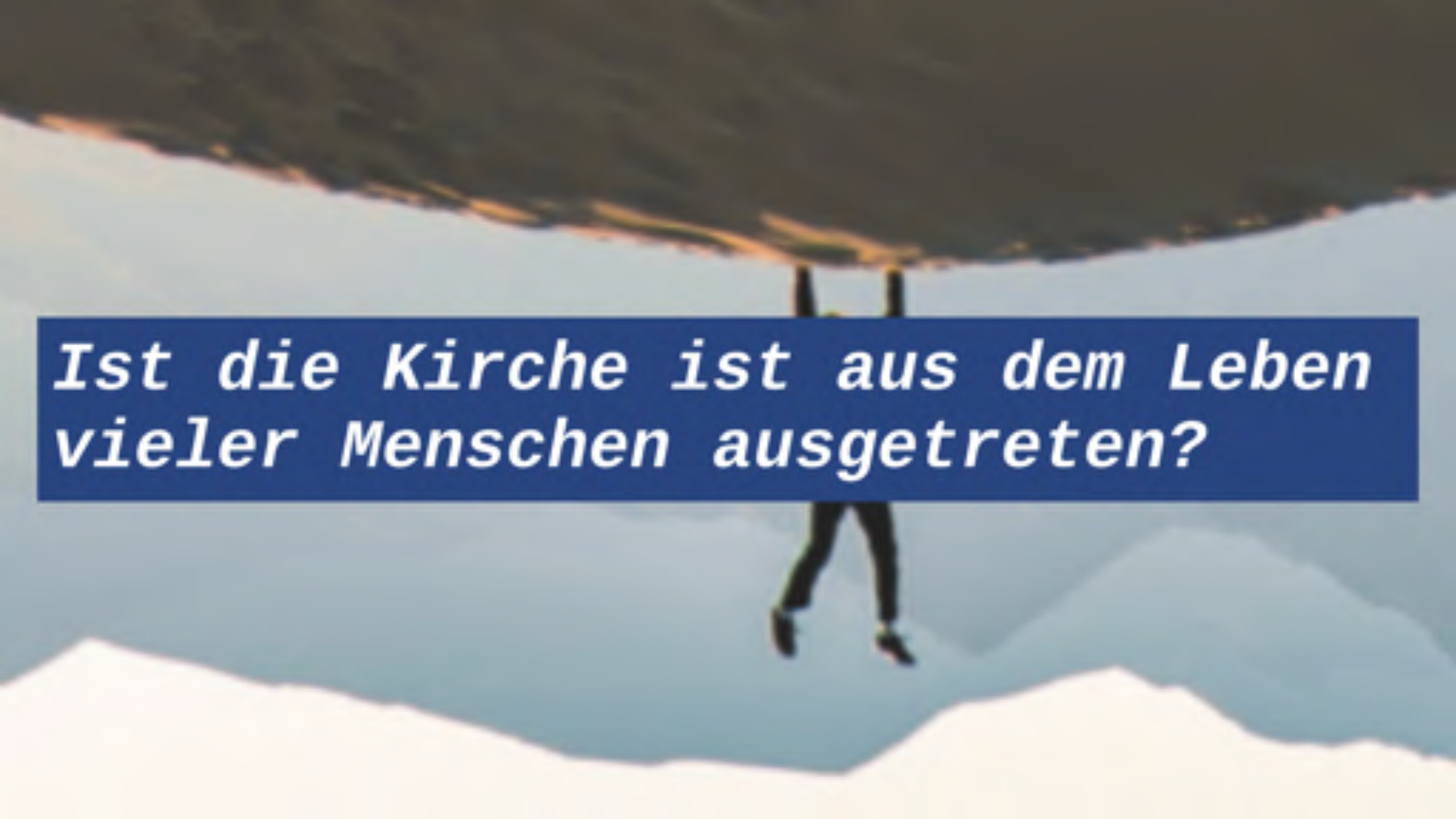
Immer mehr Menschen treten aus den unterschiedlichsten Gründen aus:

- jedes Jahr ca. eine halbe Millionen Menschen
- *Es ist die Widersprüchlichkeit, die das Thema so schwierig macht!*

Grafik: Annahmebasierte Mitgliederentwicklung EKD





A person is walking on a snowy mountain peak. The sky is a mix of blue and orange, suggesting a sunset or sunrise. The person is wearing dark clothing and is walking towards the right side of the frame. The snow is bright white, and the overall scene is serene and somewhat somber.

*Ist die Kirche ist aus dem Leben  
vieler Menschen ausgetreten?*



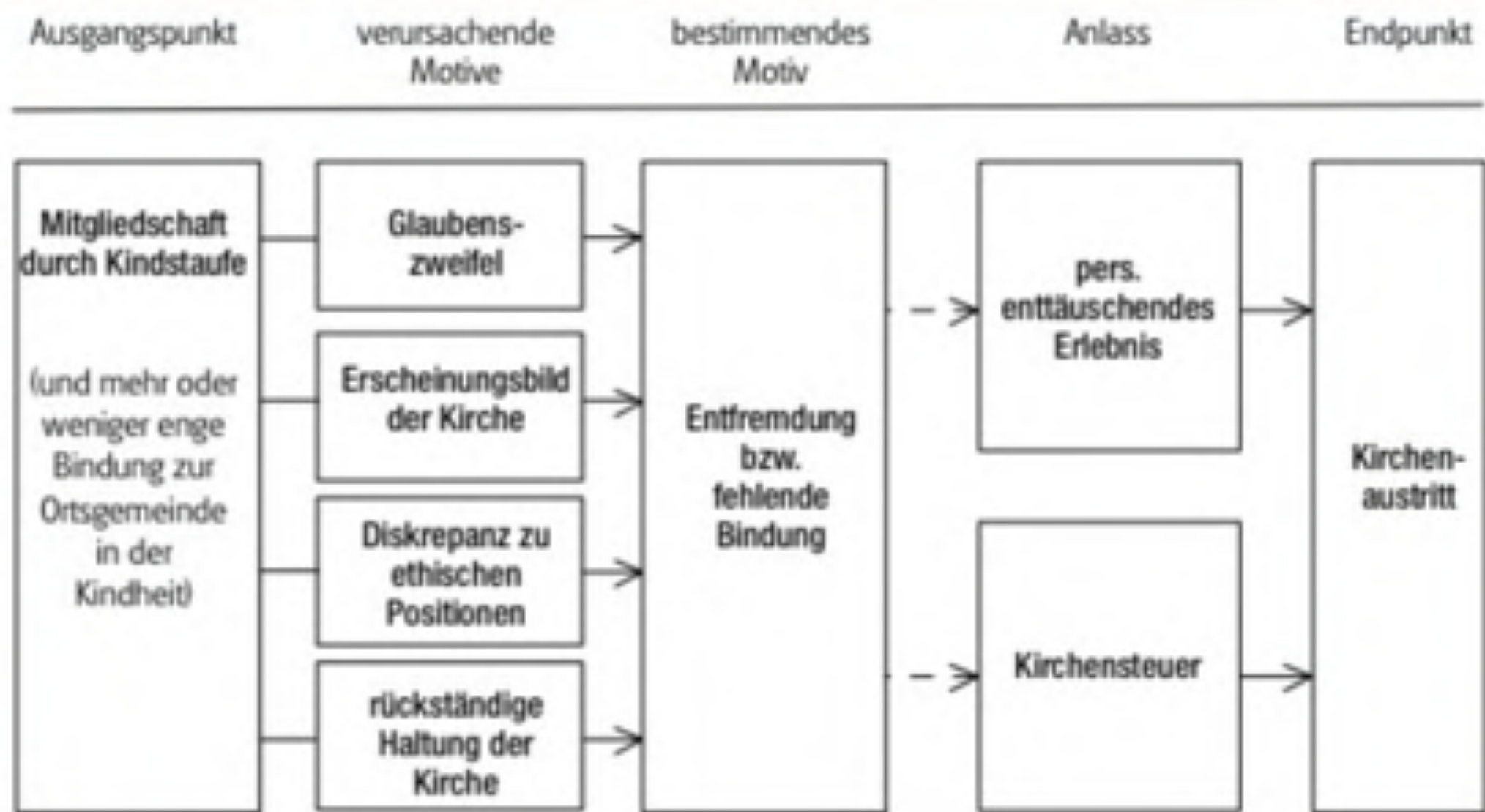


Abb. 9: Idealtypisches Modell des Kirchenaustritts

- Wie stärken wir Verbundenheit/Bindung?
- Wo brauchen wir neue Schnittstellen?
- Zentral: Kinder- und Jugendarbeit

Wo gelingt das? Wo müssen wir neu investieren wir?

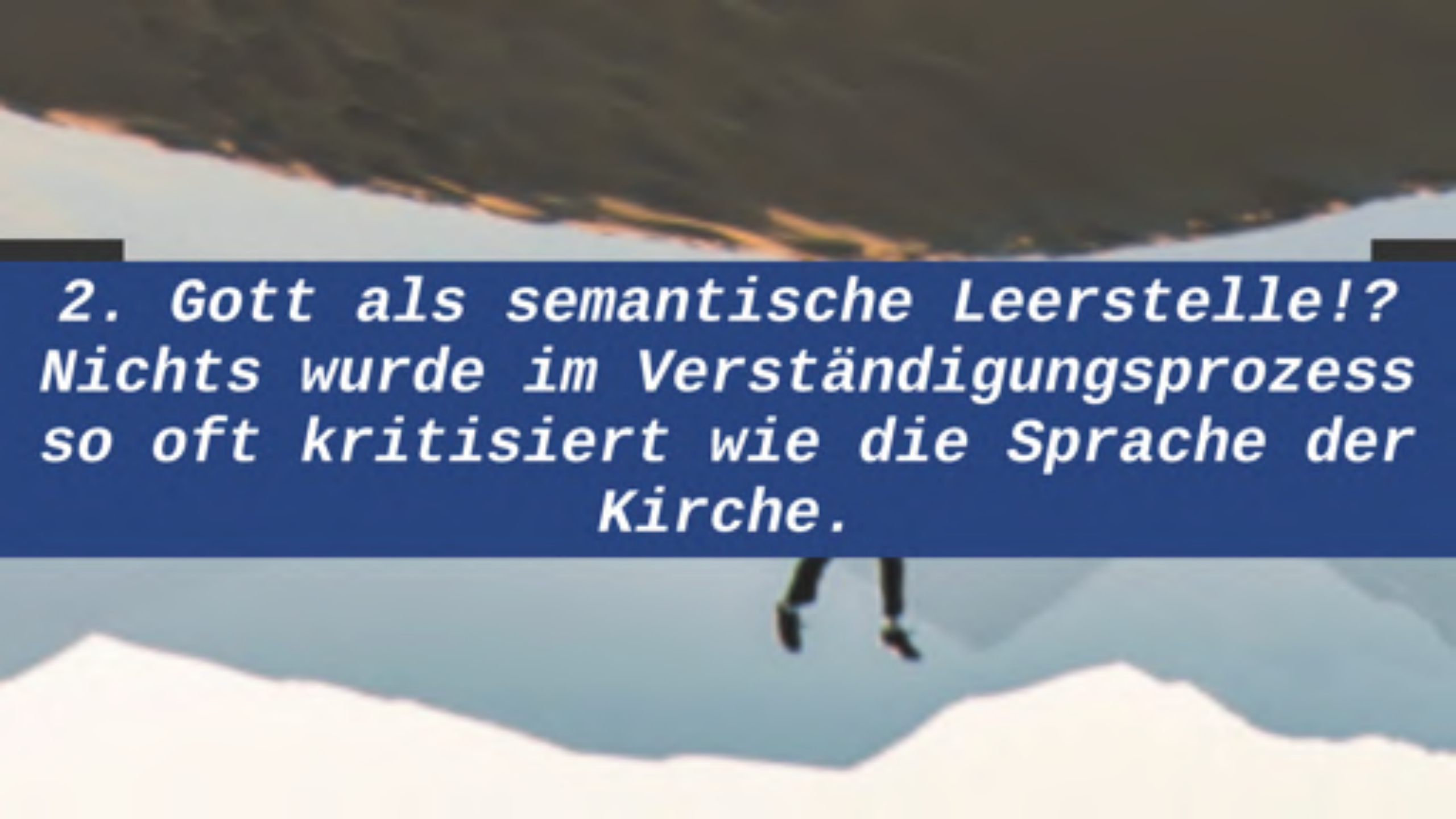
2. Gott als semantische Leerstelle!?  
Nichts wurde im Verständigungsprozess  
so oft kritisiert wie die Sprache der  
Kirche.



Collage: Was glaubst du?



Die Kirche ist ein Ort der  
Glaubensvermittlung und  
der Begegnung mit Gott.  
Sie ist ein Ort der  
Glaubensvermittlung und  
der Begegnung mit Gott.

A person is walking on a snowy mountain slope. The sky is overcast with grey clouds. The person's legs and feet are visible in the lower center of the frame.

*2. Gott als semantische Leerstelle!?  
Nichts wurde im Verständigungsprozess  
so oft kritisiert wie die Sprache der  
Kirche.*

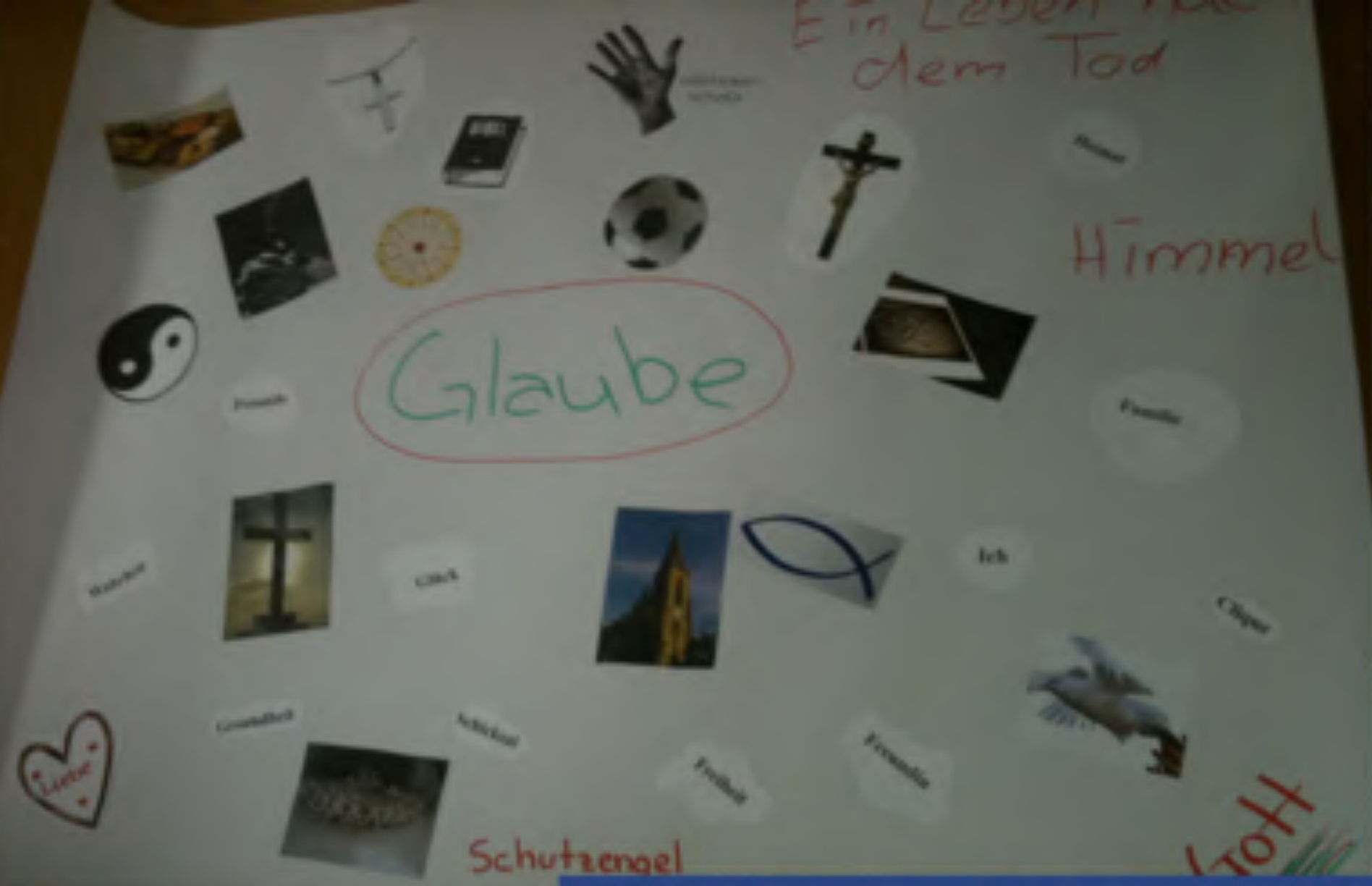
Ein Leben nach dem Tod

Himmel

Glaube

Hoffnung

Schutzengel



Collage: Was glaubst du?





Die eigene Sprachunfähigkeit  
überwinden. Interessiert  
Kirche mehr ihre eigene  
Tradition (Dogmatik) als das  
Denken, Handeln und Sprechen  
von Menschen?

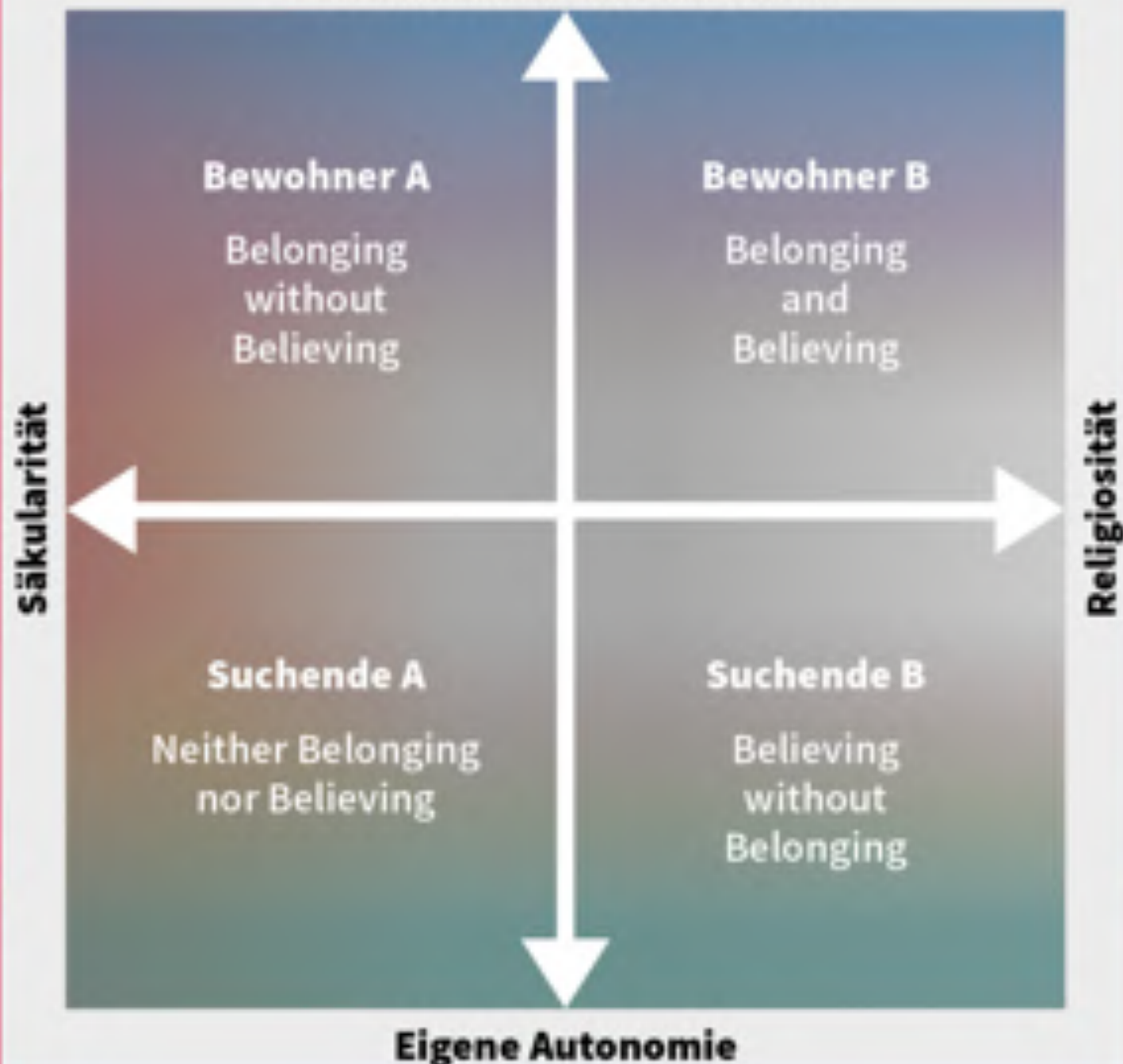
*Was bedeutet dies für  
Gottesdienste? Ehrenamt? Etc.*





**3. Verlust  
konfessioneller Identität  
und Anschlussfähigkeit  
(neue Öffentlichkeit)**

## Verbundenheit mit der Kirche

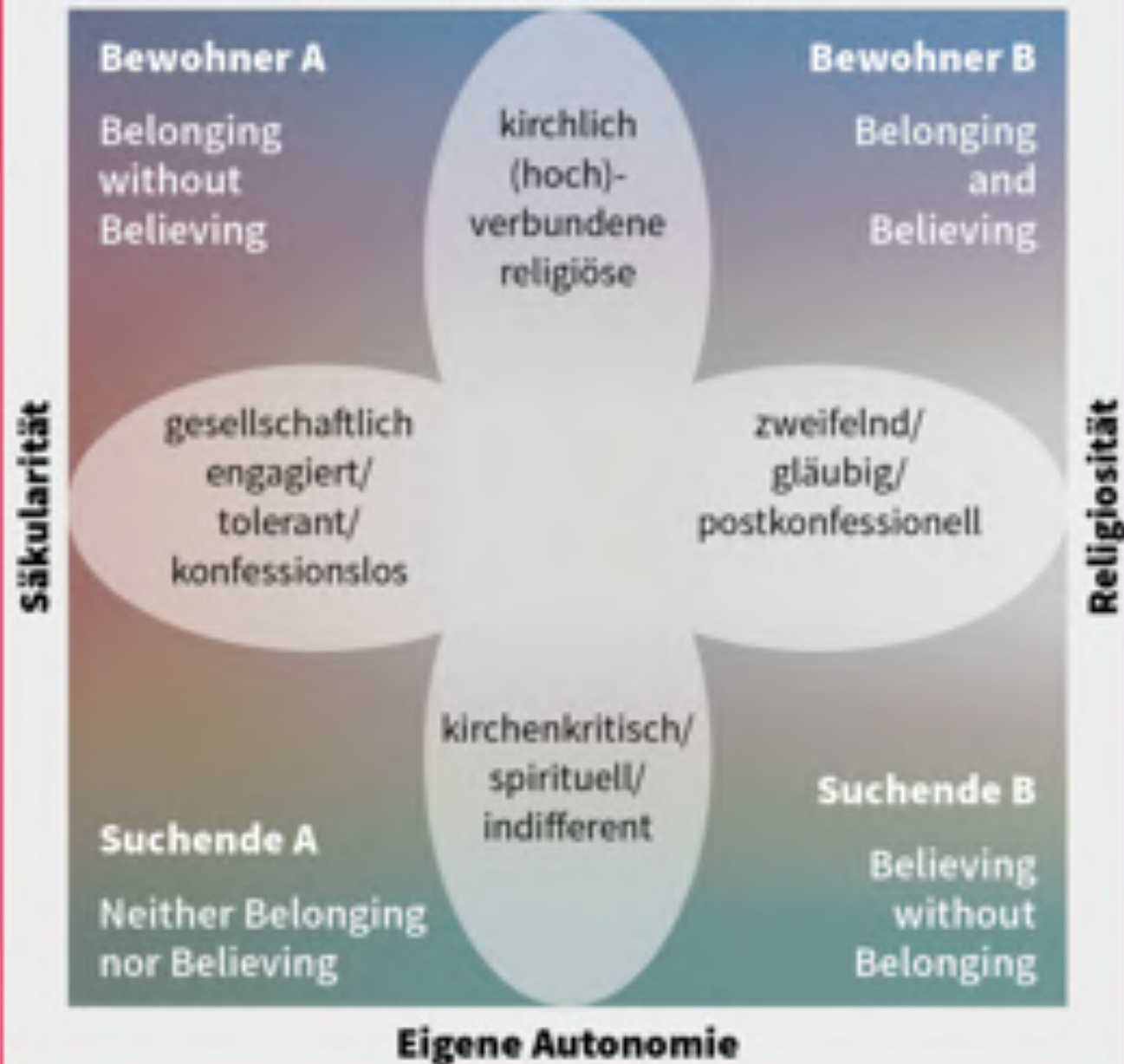


Säkularität

Religiosität

Eigene Autonomie

## Verbundenheit mit der Kirche



## Verbundenheit mit Kirche

Säkularität/Leben ohne Gott



Verhärtungen an den Rändern

Glauben/Religiosität

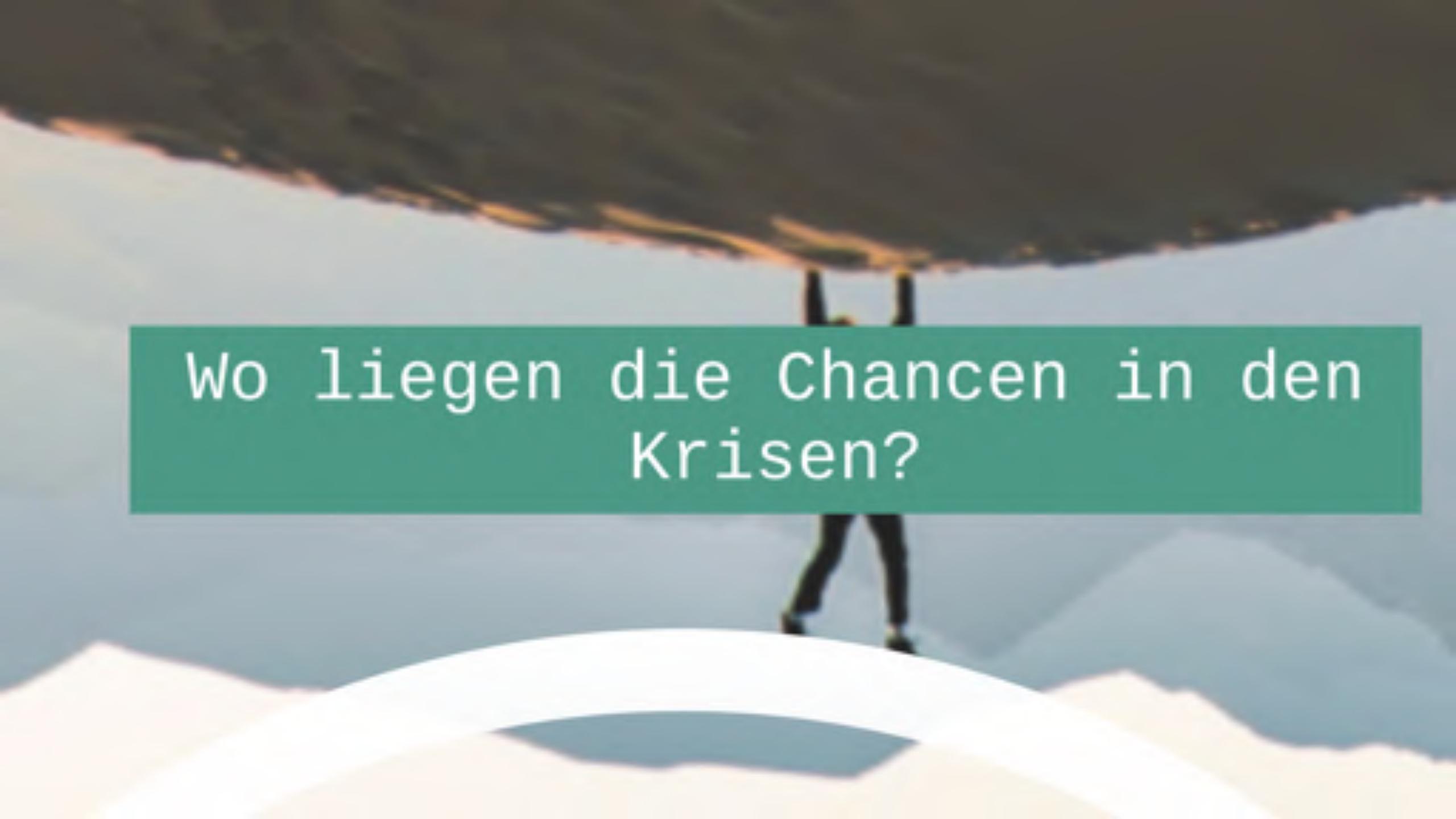
Selbstbestimmt leben und glauben

Das „*Schengener Abkommen des Glaubens*“?


Indifferenz als neue Ausdrucksform des Glaubens in den Zwischenräumen.

## Die Zwischenräume als Chance?

- Das bisherige Bild vom "Zentrum und den Rändern" passt nicht mehr: Die Ränder sind das neue Zentrum!
- Wo befinden sich unsere bisherigen Gottesdienste? Veranstaltungen?
- In welche "Zwischenräume" kommen wir als Kirche gar nicht vor? Warum ist das so?
- Müssen wir kirchliche Orte als kirchliche Orte neu identifizieren? (Bildsstätten, Kindergärten etc.)
- Braucht es neue kirchliche Orte? (Startups etc.)

A person is standing on a sand dune at sunset, holding up a large circular object, possibly a mirror or a lens, which reflects the sky and the person. The scene is captured in a low-angle shot, emphasizing the vastness of the landscape and the person's interaction with the environment.

Wo liegen die Chancen in den Krisen?

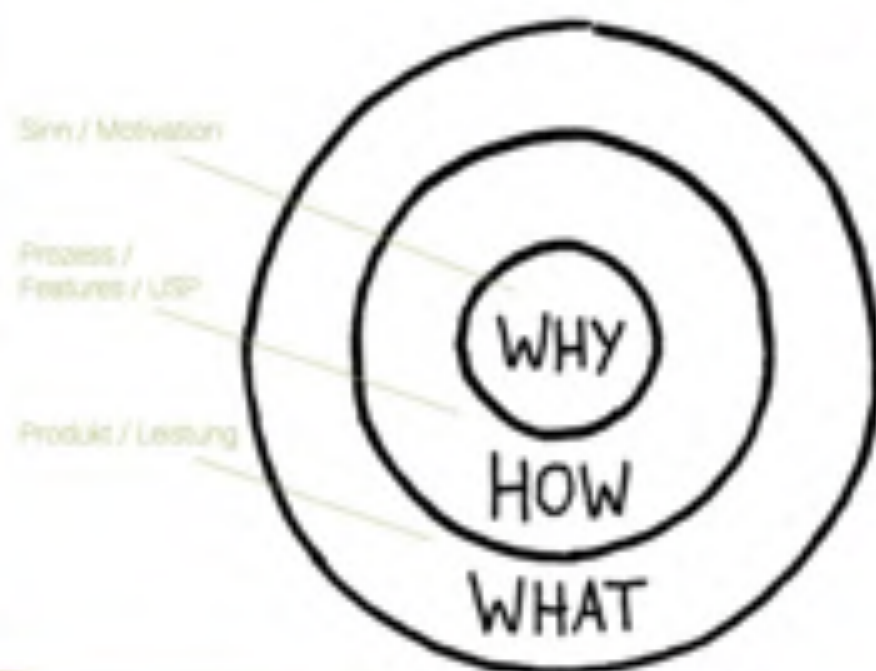
A person is seen from behind, holding a large, dark, textured umbrella. They are standing in a snowy, mountainous landscape under a clear blue sky. The scene is captured from a low angle, looking up at the person and the umbrella. The overall mood is serene and contemplative.

Welche Vision von Kirche trägt  
uns in die Zukunft?



# Ein Zwischenruf: WARUM? - Ausführlich Klaus Douglass!

## The golden circle (by simon sinek)



### **WHY = The purpose**

Was ist unser Sinn + Antrieb? Woran glauben wir?

Apple: We believe in challenging the status quo and doing things differently.

### **HOW = The process**

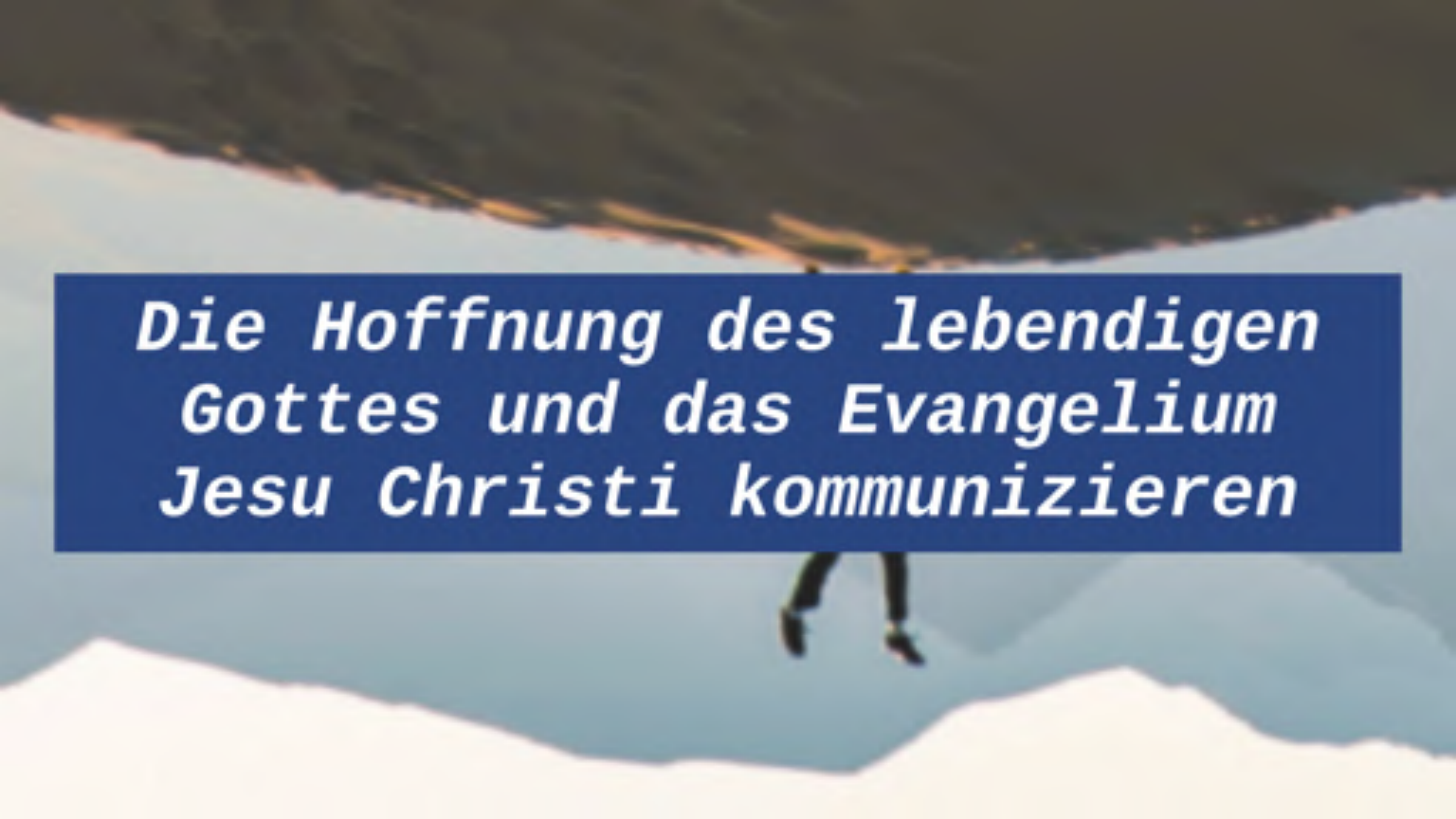
Wie erreichen wir das Why? Was macht uns anders + besonders

Apple: our products are beautifully designed and easy to use

### **WHAT = The result**

Was tun wir? Was ist das Ergebnis des Why?

Apple: we build computers.

A person is walking on a snowy mountain peak at sunset. The sky is a mix of blue and orange, and the snow is white. The person's legs and feet are visible in the lower center of the frame.

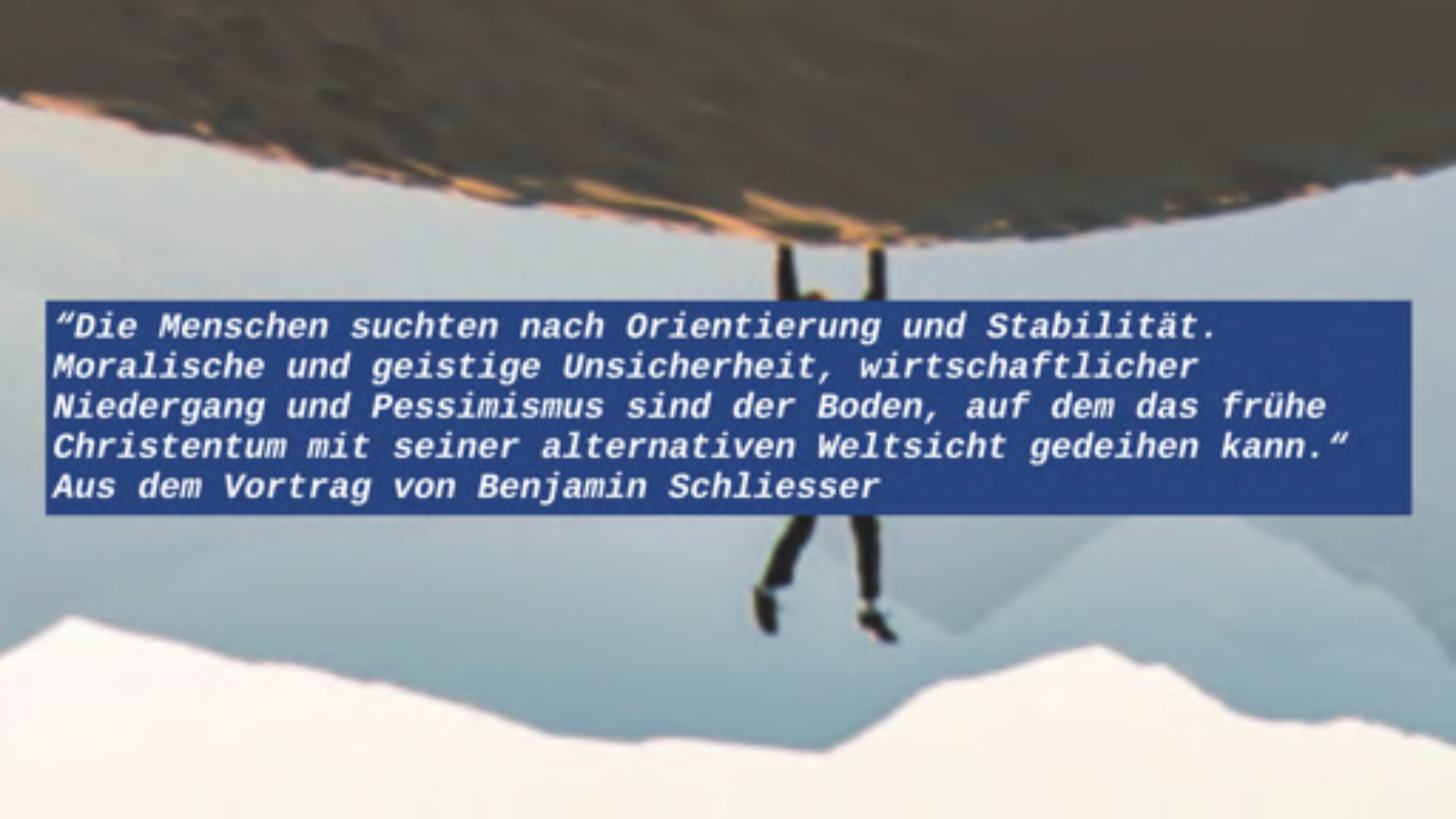
*Die Hoffnung des lebendigen  
Gottes und das Evangelium  
Jesu Christi kommunizieren*

*Warum soll dein(e)  
Nachbar(in) in der Kirche  
bleiben?*

*Austausch: Drei Gründe*

*Kairos: Wenn Gott die  
Veränderung nutzt: Oder:  
„Nichts wird wieder normal  
und genau darin liegt für  
Kirche die Chance.“*

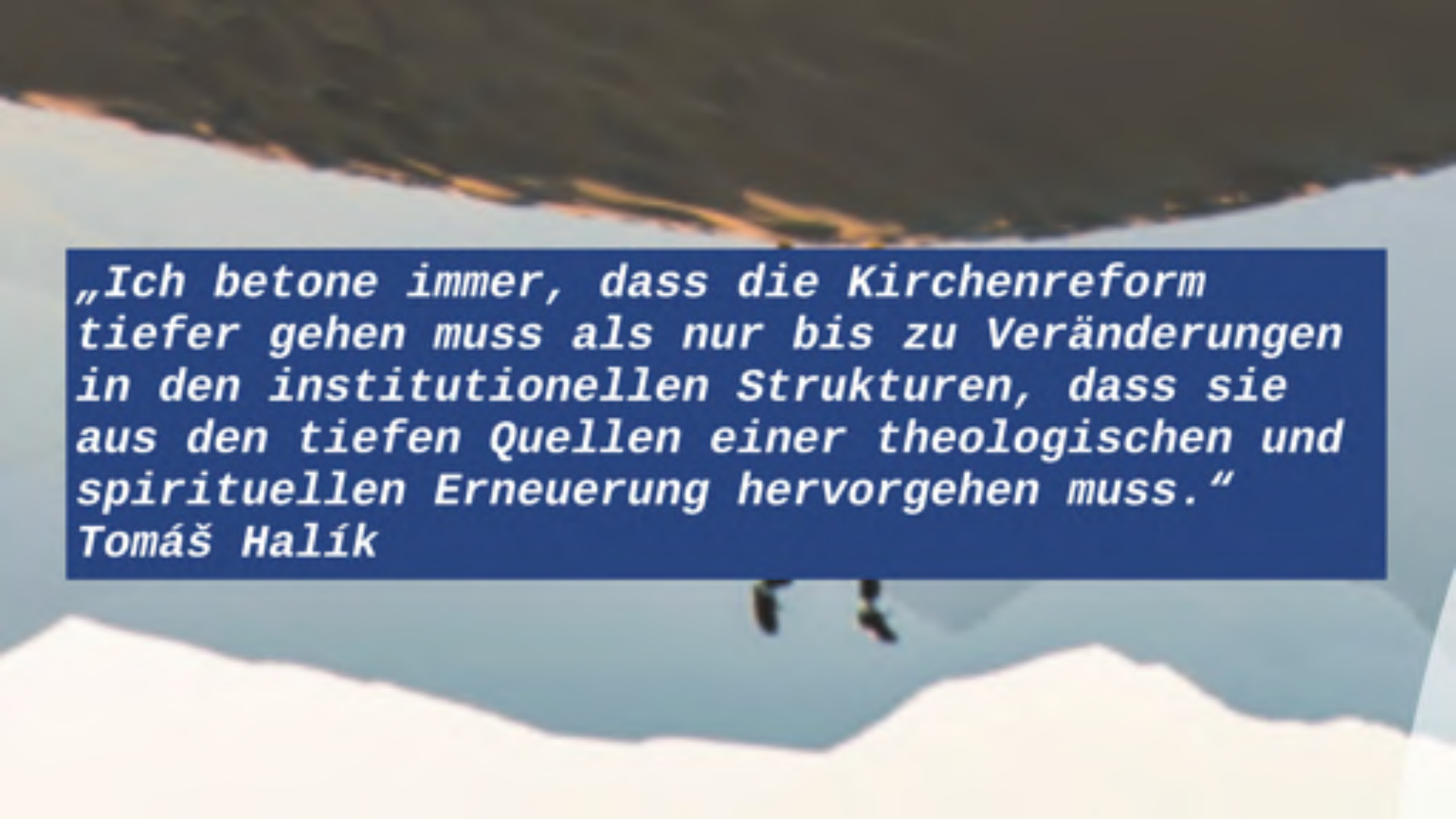
Mögliche Kairosmomente:

A person is walking on a snowy mountain peak. The sky is blue with dark, dramatic clouds. The person is wearing dark clothing and is walking towards the right side of the frame. The snow is bright white, contrasting with the blue sky and dark clouds.

*"Die Menschen suchten nach Orientierung und Stabilität. Moralische und geistige Unsicherheit, wirtschaftlicher Niedergang und Pessimismus sind der Boden, auf dem das frühe Christentum mit seiner alternativen Weltsicht gedeihen kann."*  
*Aus dem Vortrag von Benjamin Schliesser*

## Rodney Stark: Ausbreitung des Christentums:

- Neue Sozialgestalt des Christentums
- Gemeinschaftserfahrung
- Neue Netzwerke
- Diakonische Leidenschaft & prophetische Kraft
- Bsp. Frauen in Leitungsämtern, Schutz des Lebens/der Schwächsten



*„Ich betone immer, dass die Kirchenreform tiefer gehen muss als nur bis zu Veränderungen in den institutionellen Strukturen, dass sie aus den tiefen Quellen einer theologischen und spirituellen Erneuerung hervorgehen muss.“*


**Tomáš Halík**

# *Kirche die Chance."*

## Mögliche Kairosmomente:

- Hauptamt & Ehrenamt
- Kirchenraum & Sozialraum
- Parochial & Agil



A person is seen from behind, holding up a large, dark, circular object, possibly a solar panel or a large umbrella, against a bright sky. The person's arms are raised, and the object is held taut. The background is a clear, bright sky with some light clouds. The overall scene suggests a moment of achievement or a significant action.

# Kairosmoment 1: Ehrenamt & Hauptamt

## Neue Form von Ehrenamt!

- Das neue Ehrenamt speist sich aus dem Wunsch nach Gemeinschaft und Selbstverwirklichung
- Selbstwirksamkeit, Teilhabe und Gestaltungsraum

## Neue Form von Ehrenamt!

- Das neue Ehrenamt speist sich aus dem Wunsch nach Gemeinschaft und Selbstverwirklichung
- Selbstwirksamkeit, Teilhabe und Gestaltungsraum
- Stichwort: Empowerment
  
- Welche Strukturen/Begleitung braucht es, um Ehrenamtliche zu fördern?
- Was heißt dies für die neue KV Wahl?

Beispiel:



**UNDM**

MARBURG





- kooperative und agile Strukturen - mehr Teilhabe und Mitbestimmung
- Weggefährten als neue Form der Identifikation
- Gottesdienste und Kleingruppen zum Mitmachen

## Kairosmoment 2: Kirchenraum & Sozialraum

Glaube ist keine  
Privatsache - Glaube  
hat eine öffentliche  
Dimension (neue  
digitale & analoge  
Öffentlichkeit)

Hörende Kirche: auf Gott  
und den Kontext

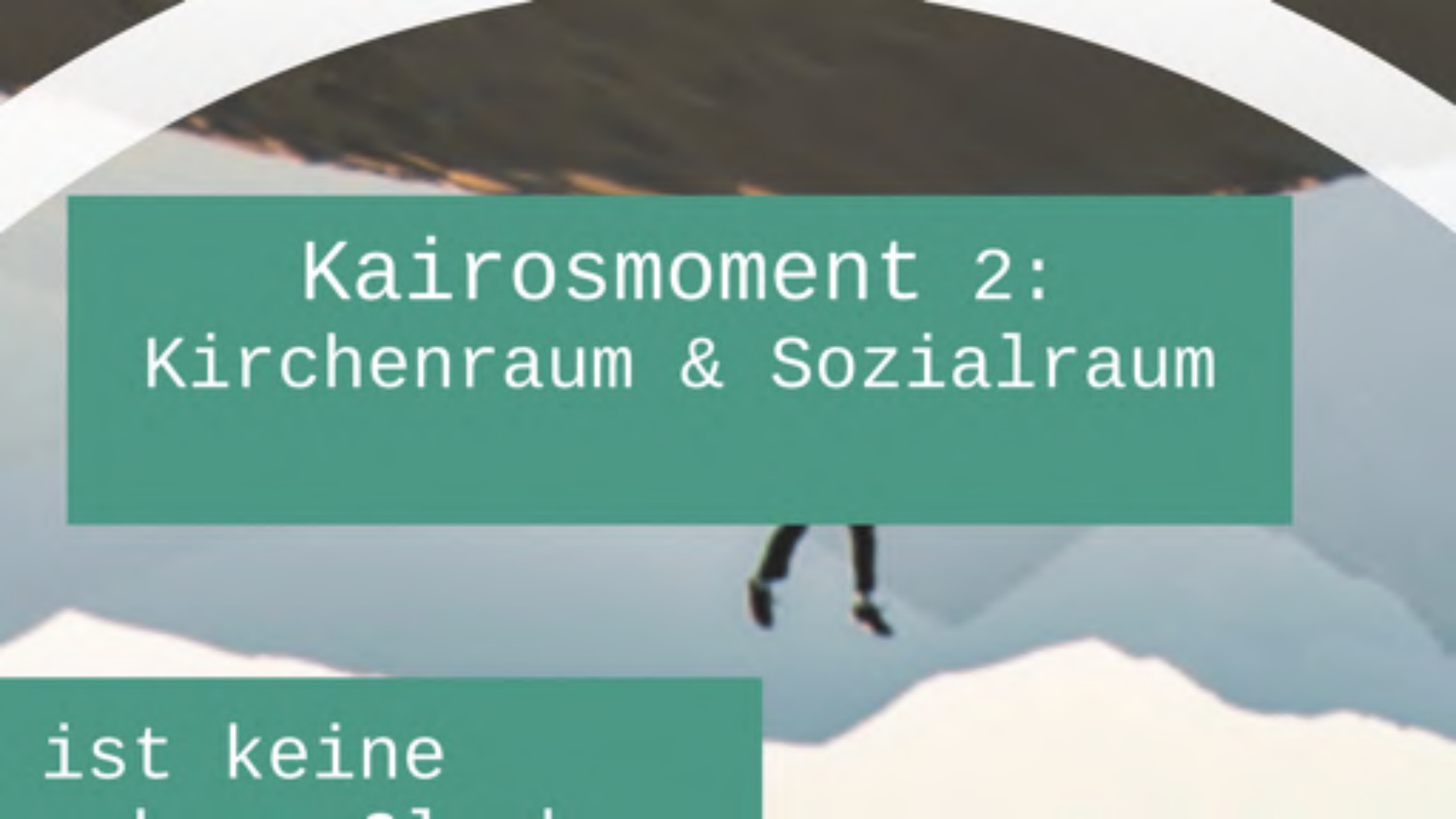
- Menschen?
- Gott?
- Situationen?
- 
- neu hören auf das "Warum"?

Quelle: https://www.kirche.de  
2023  
© 2023  
© 2023  
© 2023



### Diffusionstheorie

Diffusionstheorie ist eine Theorie zur Ausbreitung von Innovationen und Informationen in sozialen Netzwerken. Sie wurde von Everett Rogers entwickelt. Die Theorie besagt, dass Innovationen durch soziale Kontakte von Person zu Person verbreitet werden. Die Diffusionstheorie ist in vielen Bereichen der Sozialwissenschaft, der Marketingforschung und der Kommunikationswissenschaft von Bedeutung.

A person is walking away from the camera on a path that leads through a large, dark, arched opening. The scene is captured from a low angle, looking up at the arch. The lighting is soft, suggesting an overcast day or a shaded area. The person's legs and feet are visible as they walk on the path.

## Kairosmoment 2: Kirchenraum & Sozialraum

ist keine



Glaube ist keine  
Privatsache - Glaube  
hat eine öffentliche  
Dimension (neue  
digitale & analoge  
Öffentlichkeit)

Welche Rolle spielt Kirche im Sozialraum?

- Wird Kirche verstanden?  
Sprache?
- Prophetische Rolle der Kirche?
- "Option für die Armen"?
- Kirchliche Orte als kirchliche Orte?

## Hörende Kirche: auf Gott und den Kontext

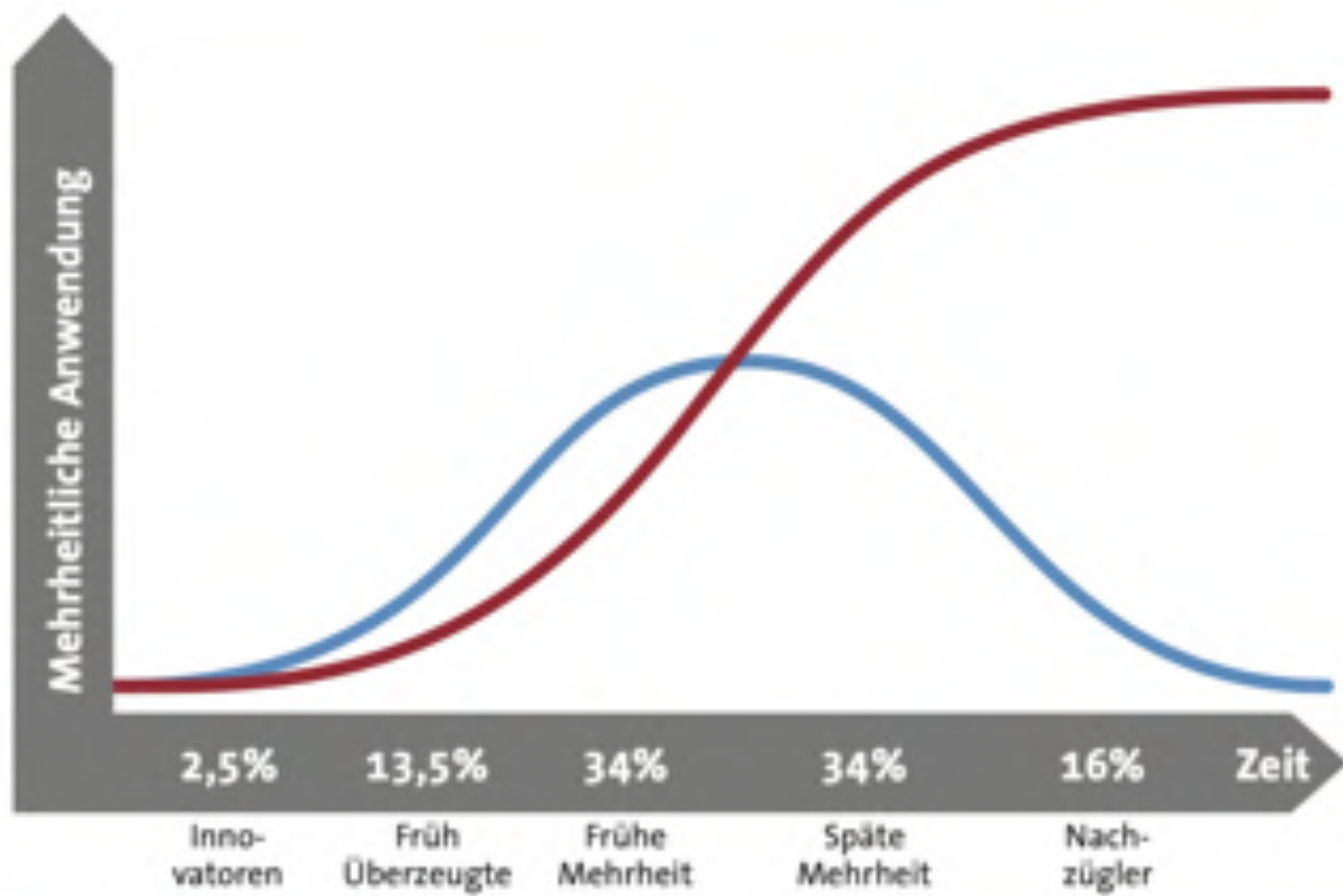
- Menschen?
- Gott?
- Situationen?
- 
- neu hören auf das "Warum"?

### Diffusionstheor

- Innovativen (I: 2,5%)
- multipliziert von den „early adopters“, 13

# Diffusionstheorie:

- Innovativen (I: 2,5%), wird aufgenommen und
- multipliziert von den frühen Überzeugten (II: „early adopters“, 13,5%) und
- übernommen von der frühen Mehrheit (III: 34%)
- Die späte Mehrheit (IV: 34%) macht die frühe Mehrheit nach,
- die Nachzügler (V, „laggards“, 16%) übernehmen – wenn überhaupt – als Letzte die Innovation.



# Diffusionstheorie:

- Innovativen (I: 2,5%), wird aufgenommen und
- multipliziert von den frühen Überzeugten (II: „early adopters“, 13,5%) und
- übernommen von der frühen Mehrheit (III: 34%)
- Die späte Mehrheit (IV: 34%) macht die frühe Mehrheit nach,
- die Nachzügler (V, „laggards“, 16%) übernehmen – wenn überhaupt – als Letzte die Innovation.

### Kairosmoment 3: Parochial & Agil



Mehr Vielfalt als  
vielfach dasselbe!

Neu Lernende sein

Wo brauchen wir  
Verlernprozesse?

Traditionen und Innovation  
Zusammen

- das Neue im Alten
- das Neue neben dem Alten
- das Neue im Neuen

Innovation  
bedeutet aber auch  
Exnovation  
("Wirdewill" sterben  
lassen")

"Nicht geht es darum, ob das Traditionelle  
als ein solches betrachtet wird, sondern  
ob es sich als ein solches erweist."


Kultur des Innovativen:

- Fall Forward - den Mut, zum Scheitern zu  
haben
- The gift of not fitting in: Wer nicht  
in System passt
- Freiraum und Anbindung
- Grenzen, die das bisher Machbare  
überwinden
- ein bestehendes System muss gestört und  
dadurch verändert werden


Von der Innovation zur Implementation:

- Bsp. neue Formen von Kirche
- a) kirchenrechtliche Grundlage
  - b) kirchentheoretische Modelle zur  
Öffnung der Parochie, wie „Mischwald  
etc.
  - c) finanzielle Einbindung
  - d) Begegnungs- und Kommunikationsräume  
vor Ort bis hoch über die mittlere Ebene  
bis in die Kirchenleitungen

Die Frage nach Nähe und Distanz ist  
entscheidend




Kairosmoment 3:  
Parochial & Agil



Neu L

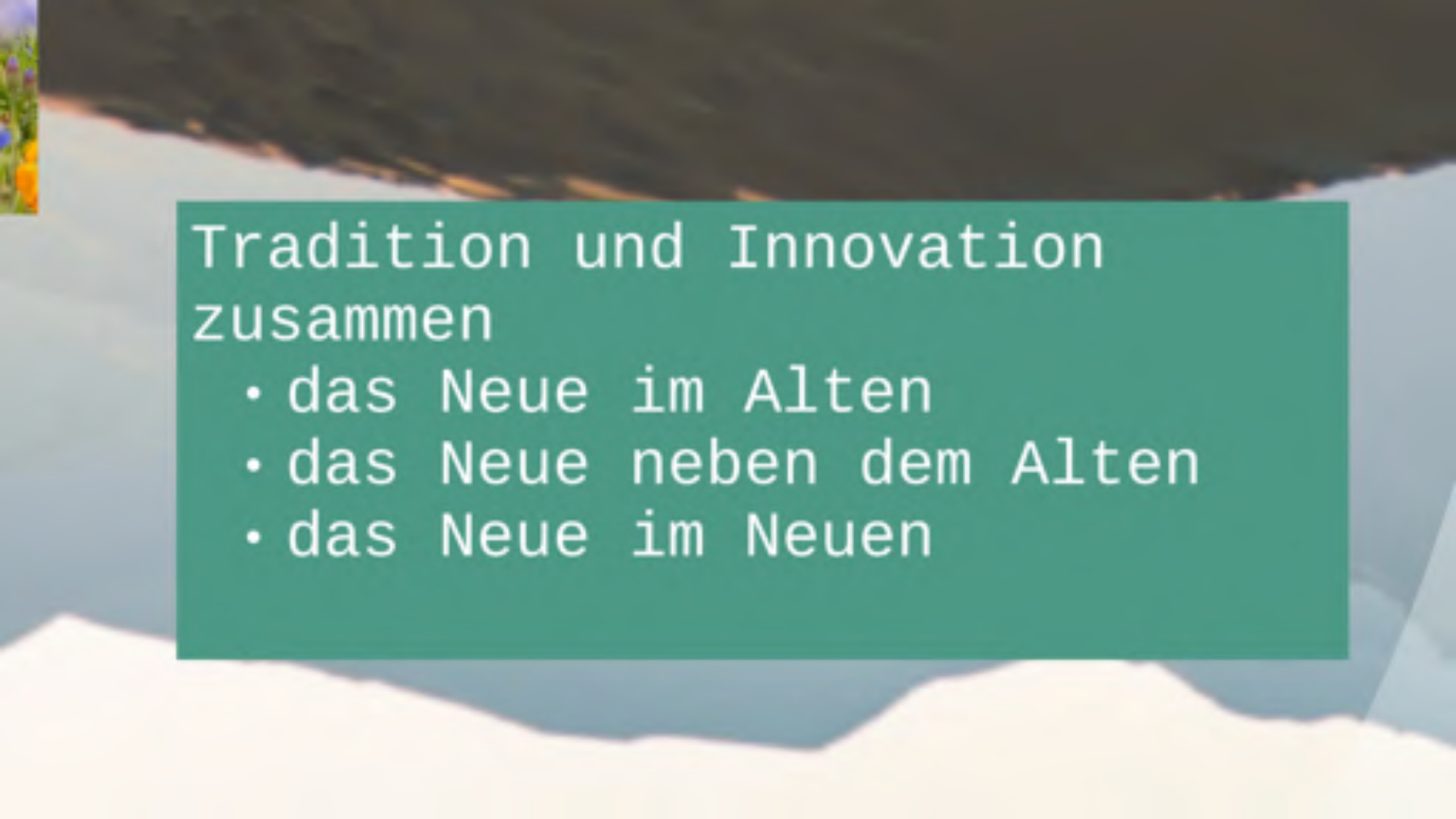




*Mehr Vielfalt als  
vielfach dasselbe!*

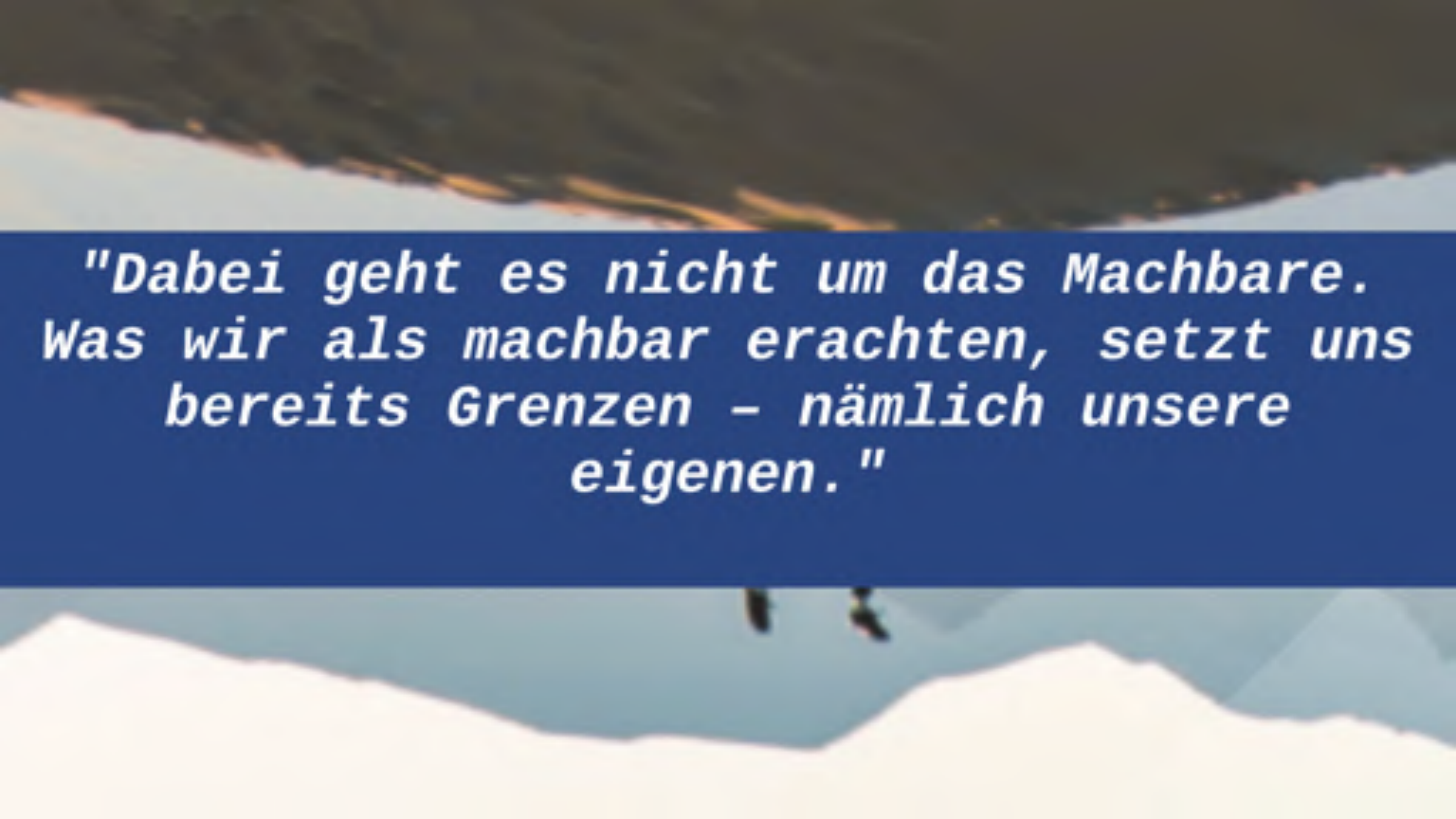
*Neu Lernende sein*

*Wo brauchen wir  
Verlernprozesse?*



## Tradition und Innovation zusammen

- das Neue im Alten
- das Neue neben dem Alten
- das Neue im Neuen



*"Dabei geht es nicht um das Machbare.  
Was wir als machbar erachten, setzt uns  
bereits Grenzen – nämlich unsere  
eigenen."*

## Kultur des Innovativen:

- Fail Forward – Den Mut zum Scheitern zu haben
- The gift of not fitting in: Wer nicht in System passt
- Freiraum und Anbindung
- Grenzen, die das bisher Machbare überwinden
- ein bestehendes System muss gestört und dadurch verändert werden

## Von der Innovation zur Implementation:

Bsp. neue Formen von Kirche

a) kirchenrechtliche Grundlage

b) kirchentheoretische Modelle zur  
Öffnung der Parochie, wie „Mischwald  
etc.

c) finanzielle Einbindung

d) Begegnungs- und Kommunikationsräume  
vor Ort bis hoch über die mittlere Ebene  
bis in die Kirchenleitungen

Die Frage nach Nähe und Distanz ist  
entscheiden

Innovation

bedeutet aber auch

Exnovation

("würdevoll sterben  
lernen")

„Wenn das Weizenkorn nicht in die Erde fällt, wird es keine Frucht bringen, wenn es aber erstirbt, bringt es viel Frucht.“ Johannes 12,24



*gute Beispiele:*

*Taufgottesdienste, Wandergottesdienste  
Konfiarbeit etc.*

*schwierige Beispiele:*

*Arbeitsfelder neu beschreiben?*

*Was machen wir auf engstem Raum doppelt?*

*Gottesdienste?*

*Herausforderung: Regelfall statt Einzelfall*

*Rollenreflexion: Pfarrer:innen, Diakon:innen  
und Ehrenamtliche (Multiprofessionelle Teams)*

- *Kirche als Haltung*
- *Welchem Narrativ folgen wir?*
- *Ambiguitätstoleranz*
- *Nicht "die Anderen" und nicht ich, sondern "wir" sind der Ansatz!*
- *Ambidextrie - Beidhändigkeit*




Verheißungsorientiert und  
mutig Kirche im Kairos Gottes  
leben!

Welcher Bereich folgt dem  
Begriff "Kirche"?  
Nicht "die Kirche" ist nicht  
das, sondern "für" oder "von"  
Kirche - Kirche

Verheißungsorientiert und  
mutig Kirche im Namen Gottes  
leben!

Im Kirchenkreis gebaut werden  
wie können Pläne dafür  
beginnen werden?  
5. Ihre Gedanken, Fragen, Anmerkungen,  
Kritik ...



Herzlichen Dank für die Aufmerksamkeit

## Fragen für die Gruppenarbeit:

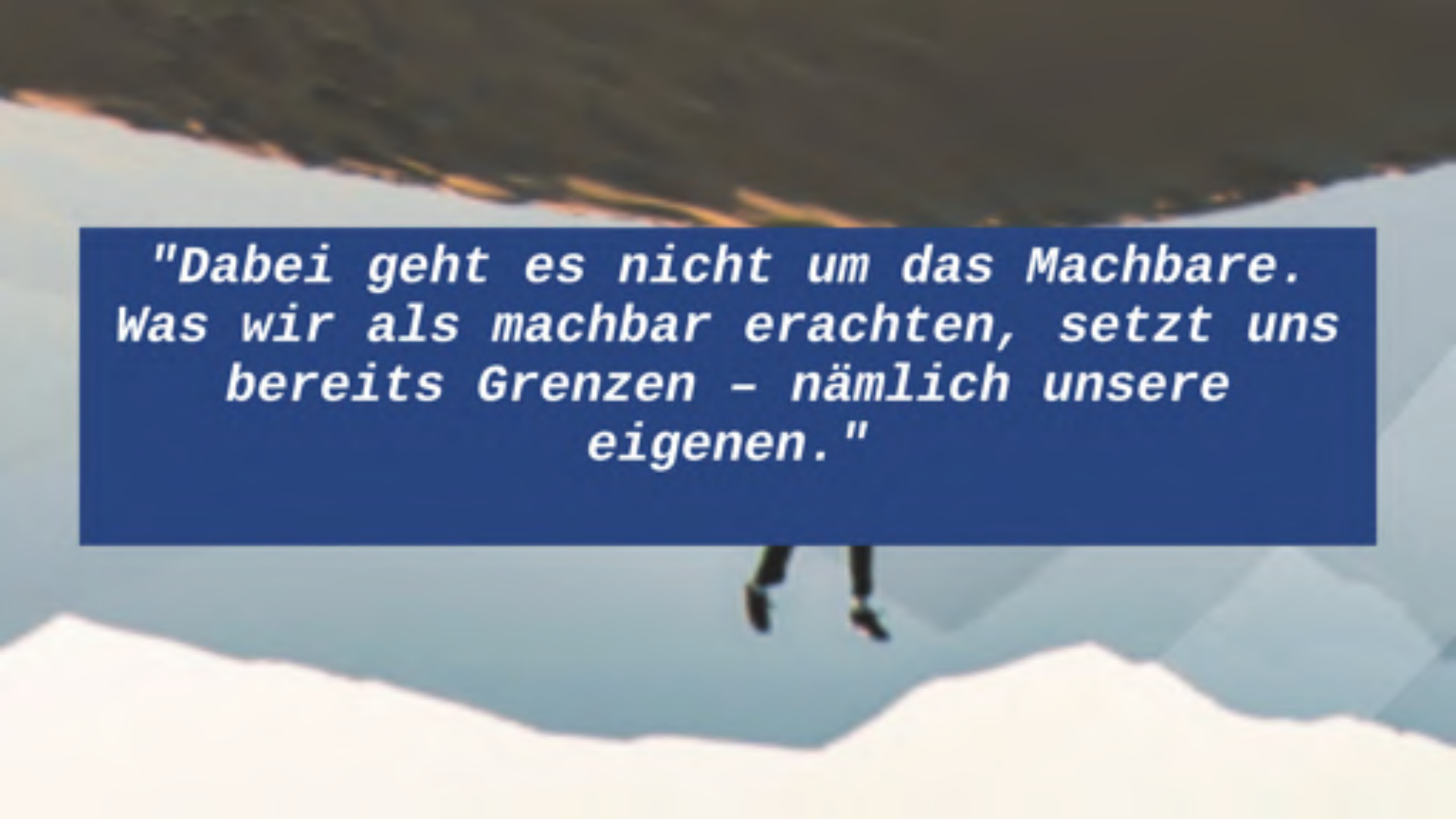
1. Was ist Ihr "Warum" von Kirche?
2. Wo sehen Sie einen "Kairos Moment" in den Veränderungsprozessen?
3. Was bedeutet Kirche in den "Zwischenräumen" in ihrem Kirchenkreis?
4. Welche neuen Brücken können/müssen im Kirchenkreis gebaut werden? Wie können Planungen dafür begonnen werden?
5. Ihre Gedanken, Fragen, Anmerkungen, Kritik ...

*Als die Zeit erfüllt war:  
"Kirche zwischen Krise und Kairos"*

Inspirationstag. Kirche, die weiter geht

16. September 2023

Tobias Faix, CVJM-Hochschule

A person is walking on a snowy mountain slope. The sky is overcast with grey clouds. The person's legs and feet are visible in the lower center of the frame. A blue rectangular box with white text is overlaid on the image.

*"Dabei geht es nicht um das Machbare.  
Was wir als machbar erachten, setzt uns  
bereits Grenzen - nämlich unsere  
eigenen."*